

JAK USPOŘIT V BOZP A ZÁROVEŇ DODRŽET ZÁKON?!

#1 Finanční ředitel
v Automotive



Business Case Study

25
LET NA TRHU

Kvalita

ISO
9001

ISO
14001

OHSAS
18001

1. Výchozí situace

Ing. N., finanční ředitel výrobní společnosti v automotive s dvěma závody v jižních Čechách, dostal za úkol od představenstva realizovat skokové úspory jako reakci na počínající hospodářskou recesi.

Vzhledem k tomu, že významné úspory již realizoval v hlavních oblastech, jako je nákup hlavních vstupů, lidské zdroje vč. odměňování, organizace výroby ad., tak již jen obtížně hledal další oblasti.

Jednou z dosud neřešených oblastí byla i bezpečnost práce BOZP. Oba závody měly svého technika BOZP na plný úvazek a jejich mzdové i režijní náklady tvořily za rok významnou částku cca **1,5 mil. Kč**. Když zkusil navodit téma úspor v této oblasti, tak se nesetkal s pochopením.

Bylo mu řečeno: „**BOZP je dáno ze zákona a nejde v něm o peníze, ale o zdraví.**“ Celkově mu bylo řečeno, „**aby se do toho nemontoval a staral se o finance**“. Ing. N. se s tím nesmířil a řekl, „že se právě o finance starat bude“.

2. Problém

Jak dosáhnout **skokové finanční úspory** v oblasti, kde:

- je striktně daná řada povinností ze zákona (školení, kontroly, dokumentace ad. – vše v daných termínech), které nelze vzhledem k zákonu zrušit a ani omezit, snížit
- hrozí finanční rizika pokut od státních orgánů, plnění za škodu, zdravotní obtíže zaměstnancům i dalším subjektům v řádu statisíců až miliónů korun
- je cílem ochránit lidské zdraví a životy – tedy žádná legrace

3. Řešení

Ing. N. věděl ze své manažerské zkušenosti, že úspory jsou možné, ale že potřebuje dobrého odborného partnera, který rozumí BOZP. Postupoval tedy takto:

- Vybral jednu z největších firem na outsourcing BOZP na trhu s více než 20letou zkušeností
- Vyjednal s ní jednoduchý quick scan – vyhodnocení stavu BOZP ve společnosti, a to zdarma!
- Výsledkem byl návrh systému outsourcingu BOZP založený na:
 - Celkové reorganizaci práce BOZP při zachování všech zákonných povinností
 - Aplikaci moderních metod školení včetně e-learningu speciálně na míru společnosti
 - Aplikaci moderních nástrojů, jako je SW aplikace na úrazy pro mistry, IS BOZP jako informační platforma pro manažery, 24hodinová pohotovostní linka, kde je k dispozici odborně způsobilá osoba na BOZP ze zákona ad.

Všechna opatření umožnila **snížit objem člověkodnů** na BOZP na 2 týdně **na každém závodě** při zachování všech zákonných povinností!

4. Přínosy

Nový systém outsourcingu BOZP:

- Umožnil snížit přímé náklady na zajištění BOZP o cca **1/3 ročních nákladů!**
- Podstatně lépe pokrýl možná finanční rizika (pokuty atd.) – dodavatel BOZP měl pojištění na škodu v řádu desítek miliónů korun včetně unikátního pojištění na pokuty (zaměstnanec ručí do násobku platu)
- Snížil riziko výpadku zajištění BOZP – tým outsourcera čítal desítky techniků BOZP – zastupitelnost
- Zvýšil odbornou schopnost zajištění BOZP – vyšší rozsah všech specializací BOZP v týmu outsourcera

5. Roční úspora

BUSINESS CASE

Náklady stávajícího řešení (2 technici BOZP, plný úvazek) – kalendářní rok

	Závod v B.	Závod v ČB.
Personální náklady vč. ročních odměn	755 760 Kč	820 080 Kč
Vzdělávání, cestovné, telefony atd.	28 540 Kč	34 650 Kč
Další osobní režie	36 000 Kč	42 000 Kč
Externí poradenství BOZP + „záskok“ během dovolené	47 000 Kč	56 000 Kč
Celkem á závod	867 300 Kč	952 730 Kč
Celkem	1 820 030 Kč	

Náklady nového řešení outsourcingu BOZP – kalendářní rok

	Závod v B.	Závod v ČB.
Celkem á závod dle součtu měsíčních paušálů	624 000 Kč	650 000 Kč
Celkem	1 274 000 Kč	

ROČNÍ ÚSPORA 546 030 Kč + nefinanční přínosy